

PROGRAMA
PROYECCIÓN

PROYECTA EL FUTURO DE TU EMPRESA Y MEJORA TU TOMA DE DECISIONES ESTRATÉGICAS.

PROGRAMA 2020
PROYECCIÓN

FORMATO
VIRTUAL

Proyección es un programa que te cuestionará y te permitirá aterrizar un plan de crecimiento 100% estratégico.

A través de **15 sesiones virtuales grupales**, impartidas por expertos en distintas áreas, vas a adquirir las herramientas necesarias para detectar y explotar nuevas oportunidades de negocio a partir de un análisis 360° para consolidar tu empresa, dirigir mejor a tu equipo y establecer indicadores que te permitan lograr tus objetivos.

Proyección es un programa que puedes tomar desde cualquier lugar, vía virtual. Consta de **15 sesiones grupales** que se imparten una vez a la semana de 10:00 a 13:00 horas. Contarás con un espacio de aprendizaje virtual donde podrás ver las grabaciones de las clases y acceder a todo el material complementario.

Perfil Proyección

Este programa es para ti si:

- Te sientes estancada, quieres consolidar tu negocio y no sabes cómo.
- La toma de decisiones se complica porque no sabes de dónde partir.
- Tu plan comercial no es claro o careces de uno.
- Sientes que has agotado todas tus oportunidades de crecimiento.
- No tienes una estrategia de crecimiento o tienes una que no sabes cómo ejecutar.
- La operación diaria de tu negocio no te deja tiempo para planificar a largo plazo.
- Tu equipo carece de estructura o dirección.

TEMARIO

01 | Bienvenida

Conoce tu generación.

- ¿Qué es Victoria147?
- Conoce a las participantes y sus empresas. Presenta tu primer *pitch*.
- Aprende a hacer investigación con tus clientes y usuarios para comenzar a analizar tu empresa desde su perspectiva.

02 | Análisis de experiencia del cliente

Analiza tu negocio desde la perspectiva de tus clientes.

- Identifica a tus diferentes segmentos de clientes y la necesidad que resuelves con tu producto o servicio para cada uno de ellos.
- Mapea y evalúa la experiencia de tus clientes para detectar áreas de mejora.
- Mapea y evalúa los procesos operativos de tu empresa a partir de la experiencia de tus clientes.

03 | Checkpoint

- Sesión de trabajo grupal para evaluar el avance y hallazgos hechos hasta el momento de la mano de uno de nuestros *Fellows*.

04 | Finanzas 1**Aprende a analizar tu modelo financiero para tomar mejores decisiones en tu negocio.**

- Revisa y analiza los conceptos básicos de tu modelo financiero.
- Evalúa el flujo de efectivo de tu empresa.

05 | Finanzas 2**Examina el desempeño de tus diferentes canales de venta y/o líneas de negocio:**

- Concentra la información histórica de tus diferentes canales/líneas de negocio.
- Evalúa los *unit economics* de tu negocio y determina qué canales o líneas de negocio debes potenciar.

06 | Checkpoint

- Sesión de trabajo grupal para evaluar el avance y hallazgos hechos hasta el momento de la mano de uno de nuestros *Fellows*.

07 | Evaluación de mitad de curso**¡Valida tus avances!**

- Presenta un plan de acción a mediano plazo frente a dos *Fellows* y recibe retroalimentación sobre las acciones que implementarás para mejorar la rentabilidad de tu negocio.

08 | Innovación**Identifica oportunidades de crecimiento innovadoras.**

- Conoce herramientas prácticas para identificar tendencias, problemáticas y necesidades desatendidas que representan oportunidades de crecimiento para tu empresa.
- Aprende cómo llevar las ideas innovadoras a la acción con tu equipo de trabajo.

09 | Liderazgo**Lleva a tu equipo y empresa al siguiente nivel.**

- Enfrenta tus miedos y deja de postergar el crecimiento de tu empresa.
- Transmite tu visión del futuro de la empresa al resto de tu equipo.
- Aprende a delegar efectivamente, empoderando al talento de tu compañía.

10 | Capital humano**Consolida un equipo de trabajo alineado al crecimiento de la empresa.**

- Analiza el *workflow* actual de tu compañía.
- Establece una estructura ideal del equipo para lograr los objetivos estratégicos de tu empresa.

11 - 12 | Proyecciones financieras**Aterriza la estrategia de crecimiento de tu empresa en proyecciones financieras acertadas.**

- Aprende a hacer proyecciones financieras sin pasar por alto los detalles más importantes.
- Determina cuáles serán los posibles escenarios futuros de las finanzas de tu negocio.

13 | *Checkpoint*

- Sesión de trabajo grupal para evaluar tus proyecciones financieras, así como el avance y hallazgos hechos hasta el momento de la mano de uno de nuestros *Fellows*.

14 | Legal y fiscal**Formaliza tu empresa.**

- Conoce los elementos más importantes a tomar en cuenta en contratos con empleados, proveedores, clientes y alianzas estratégicas.
- Conoce los cambios fiscales más relevantes para que no afecten a tu compañía.

15 | Evaluación final**¡Valida tus avances!**

- Presenta tu plan de crecimiento a largo plazo frente a dos *Fellows* y recibe retroalimentación sobre la estrategia que implementarás para lograrlo.

¿Qué pasará después de Proyección?

- Habrás analizado tu empresa de manera integral (análisis de experiencia del cliente, análisis financiero y análisis comercial).
- Habrás identificado, a partir de la situación actual de tu compañía, nuevas oportunidades estratégicas de crecimiento.
- Elaborarás un plan de crecimiento a largo plazo para dirigir tu negocio con mayor claridad.
- Podrás dirigir a tu equipo, empoderarlos y desarrollar mandos medios que te permitan asumir el rol de directora de tu empresa.
- Contarás con el conocimiento para presentar tu empresa y el plan de crecimiento que desarrollarás a lo largo del programa ante potenciales colaboradores o aliados.

Inversión y beneficios

El programa Proyección tiene un costo total de **\$60,000.00** IVA incluido. Acceso por **3 meses a Red Victoria**, el lugar seguro de las emprendedoras donde conectarás con otras emprendedoras y tendrás sesiones en línea adicionales de aprendizaje.

El cupo es limitado, por lo cual deberás **apartar tu lugar con el 20%** tan pronto como seas aceptada en el programa.

Si ya eres parte de **Red Victoria**, disfruta del precio especial que tiene este programa para ti* y sigue disfrutando tu membresía de la forma en la que lo has hecho hasta ahora.

**Consulta con admisiones cuál es el precio especial.*

 @Victoria147org

 @Victoria147org

 victoria147org

 Victoria147

www.victoria147.org

VICTORIA147[®]
ACADEMIA DE NEGOCIOS PARA MUJERES